

## Anställda per personalkategori, jämförelse 99/08

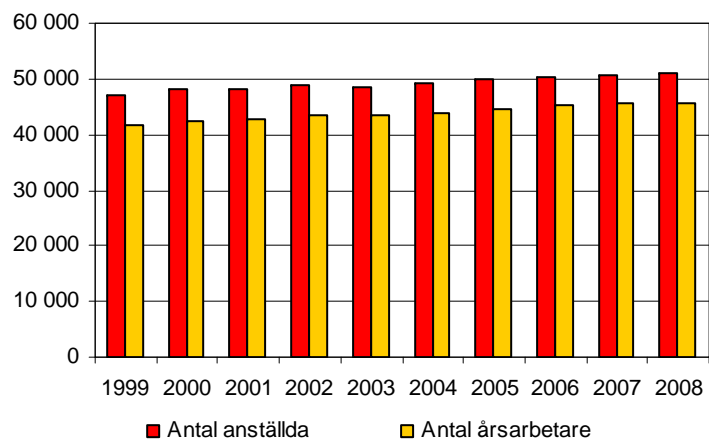
Yrke	1999	Andel	2008	Andel	Procent	Antal
Sjuksköterskor med flera	13 590	29 %	15 873	31 %	16,8 %	2 283
Undersköterskor med flera	10 571	22 %	9 534	19 %	-9,8 %	-1 037
Paramedicinsk personal	3 282	7 %	3 863	8 %	17,7 %	581
Läkare	4 149	9 %	5 076	10 %	22,3 %	927
Tandvårdspersonal	2 701	6 %	2 767	5 %	2,4 %	66
Administrativ personal	3 604	8 %	4 598	9 %	27,6 %	994
Läkarsekreterare	2 914	6 %	2 767	5 %	3,3 %	95
Teknisk personal	984	2 %	1 017	2 %	3,4 %	33
Utbildning/fritidspersonal	831	2 %	912	2 %	9,7 %	81
Omsorg/social personal	596	1 %	260	1 %	-56,4 %	-336
Ekonomi/transportpersonal	3 173	7 %	2 618	5 %	-17,5 %	-555
Personal i bolag	798	2 %	1 359	5 %	70,3 %	561
<b>Totalt</b>	<b>47 193</b>	<b>100 %</b>	<b>50 886</b>	<b>100 %</b>	<b>7,8 %</b>	<b>3 693</b>

## Månadsavlönade per sysselsättningsgrad och timavlönade år 1999-2008

Yrke	1999	Andel	2008	Andel	Procent	Antal
Sjuksköterskor med flera	13 590	29 %	15 873	31 %	16,8 %	2 283
Undersköterskor med flera	10 571	22 %	9 534	19 %	-9,8 %	-1 037
Paramedicinsk personal	3 282	7 %	3 863	8 %	17,7 %	581
Läkare	4 149	9 %	5 076	10 %	22,3 %	927
Tandvårdspersonal	2 701	6 %	2 767	5 %	2,4 %	66
Administrativ personal	3 604	8 %	4 598	9 %	27,6 %	994
Läkarsekreterare	2 914	6 %	2 767	5 %	3,3 %	95
Teknisk personal	984	2 %	1 017	2 %	3,4 %	33
Utbildning/fritidspersonal	831	2 %	912	2 %	9,7 %	81
Omsorg/social personal	596	1 %	260	1 %	-56,4 %	-336
Ekonomi/transportpersonal	3 173	7 %	2 618	5 %	-17,5 %	-555
Personal i bolag	798	2 %	1 359	5 %	70,3 %	561
<b>Totalt</b>	<b>47 193</b>	<b>100 %</b>	<b>50 886</b>	<b>100 %</b>	<b>7,8 %</b>	<b>3 693</b>

## Personalvolym och struktur

Antal anställda och årsarbetare år 1999 till 2008



## Personalvolym och struktur

### Anställda per personalkategori

Yrke	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sjuksköterskor med flera	13 590	13 816	13 870	13 964	14 276	14 609	15 090	15 443	15 657	15 873
Undersköterskor med flera	10 571	10 828	10 704	10 735	10 439	10 084	9 976	9 776	9 674	9 534
Paramedicinsk personal	3 282	3 377	3 487	3 486	3 505	3 565	3 663	3 758	3 794	3 863
Läkare	4 149	4 265	4 248	4 362	4 416	4 596	4 726	4 851	5 000	5 076
Tandvårdspersonal	2 701	2 793	2 830	2 871	2 852	2 860	2 819	2 853	2 824	2 767
Administrativ personal	3 604	3 790	3 958	4 047	4 113	4 141	4 204	4 248	4 311	4 598
Läkarsekreterare	2 914	2 972	3 029	3 066	3 063	3 089	3 142	3 118	3 065	3 009
Teknisk personal	984	1 037	994	1 015	1 087	1 085	1 119	1 136	1 106	1 017
Utbildning/fritidspersonal	831	854	768	812	849	873	908	1 013	1 002	912
Omsorg/social personal	596	476	259	279	279	258	259	245	256	260
Ekonomi/transportpersonal	3 173	3 116	2 843	2 754	2 621	2 775	2 766	2 722	2 659	2 618
Personal i bolag	798	954	1 275	1 302	1 175	1 285	1 300	1 211	1 271	1 359
<b>Totalt</b>	<b>47 193</b>	<b>48 278</b> <b>(47 978)</b>	<b>48 265</b>	<b>48 693</b>	<b>48 675</b>	<b>49 220</b>	<b>49 972</b>	<b>50 374</b>	<b>50 619</b>	<b>50 886</b>

1/ Uppgifterna för år 2000 är ej korrigerade för timanställda (ska minskas med 300)

## Personalvolym och struktur

Årlig nettoförändring 1999-2008

	Anställda	Procent
Sjuksköterskor med flera	254	1,9
Undersköterskor med flera	-115	-1,1
Paramedicinsk personal	65	2,0
Läkare	103	2,5
Tandvårdspersonal	7	0,3
Administrativ personal	110	3,1
Läkarsekreterare	11	0,4
Teknisk personal	4	0,4
Utbildning/fritidspersonal	9	1,1
Omsorg/social personal	-37	-6,3
Ekonomi/transportpersonal	-62	-1,9
Personal i bolag	62	7,8
<b>Totalt</b>	<b>410</b>	<b>0,9</b>

## Personalvolym och struktur

Antal anställda per kön

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Kvinnor	39 144	39 351	39 312	39 694	40 200	40 553	40 638	40 804
Män	9 121	9 342	9 363	9 526	9 772	9 821	9 981	10 082
<b>Totalt</b>	<b>48 265</b>	<b>48 693</b>	<b>48 675</b>	<b>49 220</b>	<b>49 972</b>	<b>50 374</b>	<b>50 619</b>	<b>50 886</b>

## Personalvolym och struktur

Extern personalomsättning, andel externa avgångar i förhållande till antal tillsvidareanställda

Procent	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Totalt	7,0	7,3	6,7	6,0	4,8	4,3	4,3	5,2	6,2	6,4
- Varav ålderspension				1,0	0,6	0,9	1,2	1,4	1,7	1,9

Västra Götalandsregionens förvaltningar

Intern personalomsättning, andel interna avgångar i förhållande till antal tillsvidareanställda

Procent	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Annan förvaltning	1,2	0,9	0,7	0,7	1,0	1,2	1,4
Organisationsförändring	0,1	0,2	0,1	*	*	0,6	3,6
<b>Totalt</b>	<b>1,3</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>1,8</b>	<b>5,0</b>

\* Uppgift saknas

Västra Götalandsregionens förvaltningar

## Personalvolym och struktur

### Anställda

Verksamhetsområde	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Ny indelning 2005	2005	2006	2007	2008
Sjukhus	33 317	33 847	34 092	34 555	34 669	34 922	Hälso- och sjukvård	45 575	45 905	45 561	43 743
Primärvård/tandvård; handikappverksamhet	10 175	10 176	9 899	9 825	9 795	9 863	Tillväxt och utveckling	1 218	1 373	1 423	1 394
Utförarverksamhet, regional utveckling	851	921	863	935	976	1 074	Serviceverksamheter	1 467	1 468	1 963	3 980
Regiongemensam service	2 052	2 080	2 136	2 076	2 060	2 076	Regiongemensamt	412	417	401	410
<b>Totalt förvaltning</b>	<b>46 395</b>	<b>47 024</b>	<b>46 990</b>	<b>47 391</b>	<b>47 500</b>	<b>47 935</b>	<b>Totalt förvaltning</b>	<b>48 672</b>	<b>49 163</b>	<b>49 348</b>	<b>49 527</b>
Bolag	798	954	1 275	1 302	1 175	1 285	Bolag	1 300	1 211	1 271	1 359
<b>Totalt koncern</b>	<b>47 193</b>	<b>47 978</b>	<b>48 265</b>	<b>48 693</b>	<b>48 675</b>	<b>49 220</b>	<b>Totalt koncern</b>	<b>49 972</b>	<b>50 374</b>	<b>50 619</b>	<b>50 886</b>

## Personalvolym och struktur

### Årsarbetare

Verksamhetsområde	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Ny indelning 2005	2005	2006	2007	2008
Sjukhus	29 562	30 134	30 634	30 957	31 165	31 401	Hälso- och sjukvård	40 817	41 221	40 916	39 483
Primärvård/tandvård; handikappverksamhet	8 505	8 725	8 508	8 570	8 627	8 614	Tillväxt och utveckling	1 001	1 168	1 218	1 178
Utförarverksamhet, regional utveckling	704	729	621	759	786	865	Serviceverksamheter	1 367	1 382	1 863	3 595
Regiongemensam service	1 946	1 988	2 023	1 958	1 950	1 951	Regiongemensamt	387	391	382	393
<b>Totalt förvaltning</b>	<b>40 717</b>	<b>41 576</b>	<b>41 786</b>	<b>42 244</b>	<b>42 528</b>	<b>42 831</b>	<b>Totalt förvaltning</b>	<b>43 572</b>	<b>44 162</b>	<b>44 379</b>	<b>44 649</b>
Bolag	798	805	1 051	1 074	1 018	1 074	Bolag	1 074	1 080	1 095	1 128
<b>Totalt koncern</b>	<b>41 515</b>	<b>42 381</b>	<b>42 837</b>	<b>43 318</b>	<b>43 546</b>	<b>43 905</b>	<b>Totalt koncern</b>	<b>44 646</b>	<b>45 242</b>	<b>45 474</b>	<b>45 777</b>

## Personalvolym och struktur – Deltidsanställningar och tillfälliga anställningar

Andel heltidsanställda av tillsvidareanställda

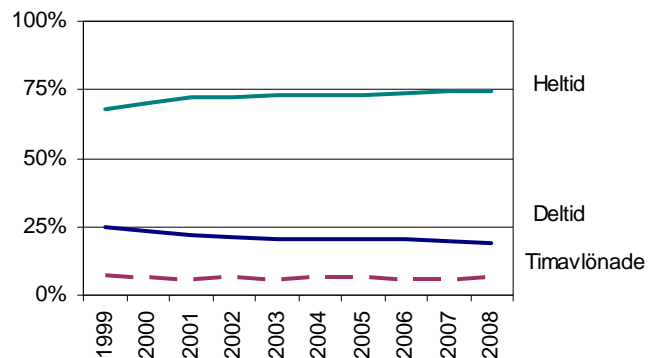
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Kvinnor						76,2%	76,6%	77,0%	77,4%
Män						92,8%	92,7%	92,2%	92,1%
<b>Totalt</b>	<b>75,9%</b>	<b>77,6%</b>	<b>78,5%</b>	<b>78,8%</b>	<b>78,8%</b>	<b>79,3%</b>	<b>79,6%</b>	<b>79,9%</b>	<b>80,2%</b>

## Personalvolym och struktur – Deltidsanställningar och tillfälliga anställningar

Antal anställda per sysselsättningsgrad

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Heltid	32 091	33 623	34 732	35 229	35 686	35 874	36 652	37 222	37 547	37 926
Deltid	11 798	11 104	10 609	10 287	10 106	10 145	10 165	10 173	9 985	9 754
Timavlönad	3 304	3 251	2 924	3 177	2 883	3 201	3 155	2 979	3 087	3 206
<b>Totalt</b>	<b>47 193</b>	<b>47 978</b>	<b>48 265</b>	<b>48 693</b>	<b>48 675</b>	<b>49 220</b>	<b>49 972</b>	<b>50 374</b>	<b>50 619</b>	<b>50 886</b>

Månadsavlönade per sysselsättningsgrad och timavlönade år 1999-2008



## Sjukfrånvaro – obligatorisk redovisning 2004-2008

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

	2004	2005	2006	2007	2008
Kvinnor	8,6	8,4	8,0	7,3	6,6
Män	4,8	4,6	4,4	4,2	3,8
<b>Totalt</b>	<b>7,9</b>	<b>7,7</b>	<b>7,3</b>	<b>6,7</b>	<b>6,0</b>

*Västra Götalandsregionens förvaltningar*

Sjukfrånvaro, procent av ordinarie arbetstid

	2004	2005	2006	2007	2008
29 år och yngre	5,2	4,7	4,4	4,2	3,9
30-49 år	7,3	7,3	6,8	6,2	5,5
50 år och äldre	9,2	8,7	8,4	7,7	6,9

*Västra Götalandsregionens förvaltningar*

## Sjukfrånvaro – obligatorisk redovisning 2004-2008

Andel långtidsfrånvaro (>60dgr) av total sjukfrånvaro

	2004	2005	2006	2007	2008
Kvinnor			67,5	62,2	60,5
Män			58,8	56,5	53,0
<b>Totalt</b>	<b>71,0</b>	<b>69,6</b>	<b>66,5</b>	<b>61,5</b>	<b>59,6</b>

*Västra Götalandsregionens förvaltningar*

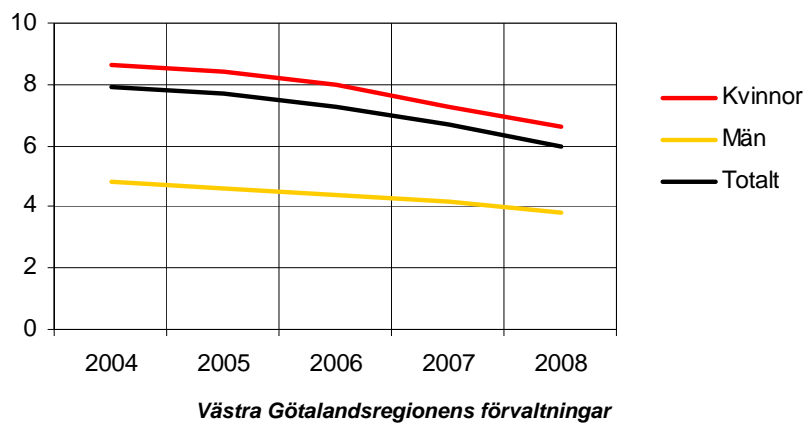
Andel frånvaro av total sjukfrånvaro per dagintervall

	2004	2005	2006	2007	2008
1-14 dagar					30,0
15-59 dagar					10,4
=>60 dagar	71,0	69,6	66,5	61,5	59,6

*Västra Götalandsregionens förvaltningar*

## Sjukfrånvaro – andel av ordinarie tid

Procent



## Frånvaro

Frånvaro totalt, kalenderdagar per anställd

Frånvarorsak	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sjukfrånvaro	28,7	27,9	27,2	26,1	24,6	22,5	20,2
Vård av barn	1,5	1,4	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4
Semester	32,7	33,4	33,8	33,0	32,6	33,1	33,7
Föräldraledighet	16,3	16,3	16,9	16,7	17,0	17,5	18,1
Utbildning	8,8	8,3	7,9	7,6	7,1	6,9	6,9
Fackligt uppdrag	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Övrig frånvaro med lön	4,9	5,4	5,9	5,9	5,9	5,9	5,9
Övrig frånvaro utan lön	14,6	13,6	13,2	13,7	14,7	13,7	13,7
<b>Total frånvaro</b>	<b>107,8</b>	<b>106,6</b>	<b>106,5</b>	<b>104,8</b>	<b>103,8</b>	<b>101,2</b>	<b>100,2</b>

## Frånvaro

### Frånvaro kvinnor, kalenderdagar per anställd

Frånvarorsak	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sjukfrånvaro	31,2	30,4	29,7	28,6	26,9	24,6	21,9
Vård av barn	1,5	1,5	1,3	1,4	1,5	1,4	1,4
Semester	32,6	33,2	33,6	32,8	32,5	32,9	33,7
Föräldraledighet	19,0	18,9	19,5	19,4	19,4	20,0	20,7
Utbildning	9,0	8,4	7,9	7,6	7,1	7,0	7,0
Fackligt uppdrag	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Övrig frånvaro med lön	4,1	4,5	4,9	4,8	4,8	4,8	4,9
Övrig frånvaro utan lön	14,7	14,0	13,6	14,3	15,2	14,1	14,2
<b>Total frånvaro</b>	<b>112,4</b>	<b>111,2</b>	<b>110,8</b>	<b>109,1</b>	<b>107,7</b>	<b>105,2</b>	<b>104,1</b>

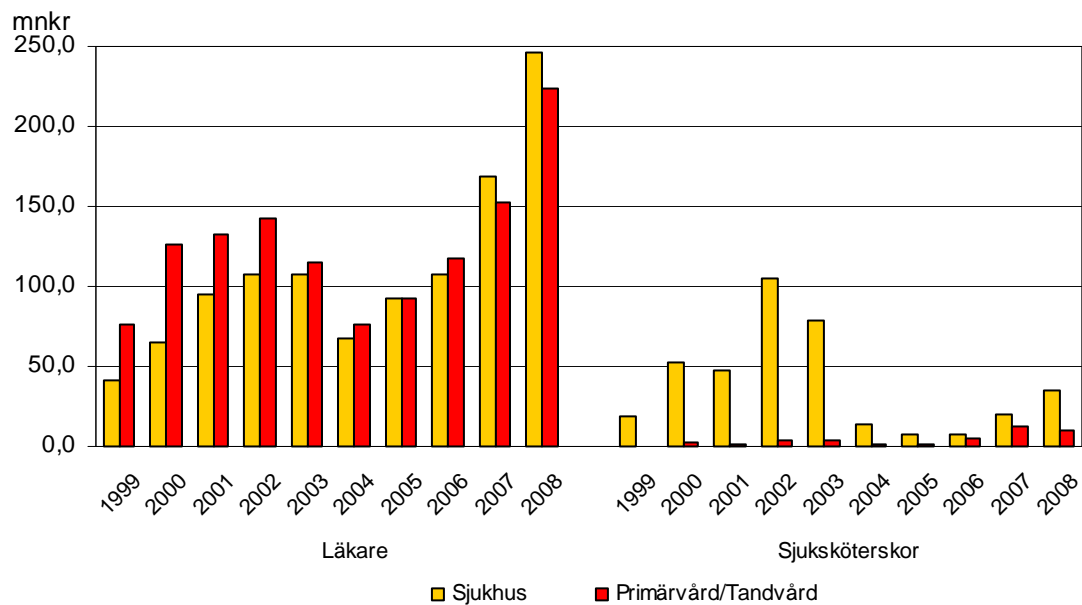
## Frånvaro

Frånvaro män, kalenderdagar per anställd

Frånvarorsak	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sjukfrånvaro	17,4	16,5	16,0	15,3	14,3	13,6	12,4
Vård av barn	1,2	1,2	1,1	1,2	1,3	1,3	1,4
Semester	33,3	34,5	35,0	34,0	33,4	33,4	34,1
Föräldraledighet	3,4	4,2	4,9	5,0	5,9	6,5	6,6
Utbildning	7,9	7,6	8,0	7,5	7,1	6,4	6,4
Fackligt uppdrag	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5
Övrig frånvaro med lön	8,7	9,8	10,8	10,6	10,8	10,4	10,3
Övrig frånvaro utan lön	14,1	11,6	11,1	11,2	12,7	11,8	11,8
<b>Total frånvaro</b>	<b>86,4</b>	<b>85,8</b>	<b>87,3</b>	<b>85,2</b>	<b>86,0</b>	<b>84,0</b>	<b>83,5</b>

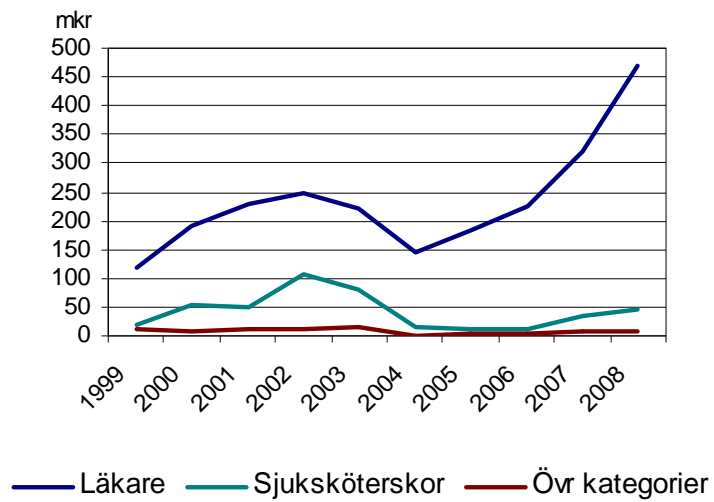
## Rekrytering och försörjning - bemanningsföretag

Kostnad bemanningsföretag per Sjukhus och Primärvård/Tandvård uppdelat på läkare och sjuksköterskor, mnkr



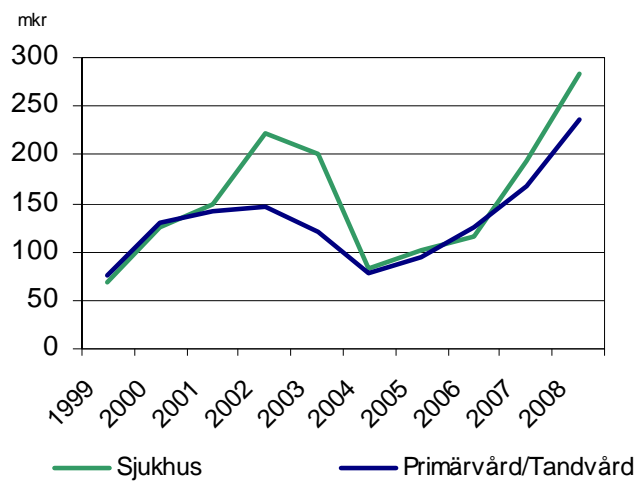
## Rekrytering och försörjning - bemanningsföretag

Kostnad bemanningsföretag inom hälso- och sjukvård per personalkategori, mkr



## Rekrytering och försörjning - bemanningsföretag

Kostnad bemanningsföretag för Sjukhus respektive Primärvård/Tandvård, utfall i mkr



# Ledarutveckling

## Antal chefer

Ledningsnivå	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor
Förvaltningsnivå	73	32	30	37	33	36	39	38	45	38	49	39	42	40	48	42	45	49
Verksamhetsnivå	253	36	272	37	344	38	339	40	326	41	321	44	329	41	393	47	331	44
Enhetsnivå	1 256	69	1 491	66	1 425	68	1 331	71	1 455	69	1 434	71	1 418	71	1 463	74	1 551	73
<b>Totalt</b>	<b>1 582</b>	<b>62</b>	<b>1 793</b>	<b>61</b>	<b>1 802</b>	<b>62</b>	<b>1 709</b>	<b>64</b>	<b>1 826</b>	<b>63</b>	<b>1 804</b>	<b>65</b>	<b>1 789</b>	<b>65</b>	<b>1 904</b>	<b>67</b>	<b>1 927</b>	<b>67</b>

Västra Götalandsregionens förvaltningar

## Ledarutveckling

Antal chefer grupperat utifrån antal underställda

Antal underställda	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor		% kvinnor
1-15	824	58	860	57	792	60	782	58	815	60	796	61
16-35	550	67	603	68	654	65	652	68	712	71	711	68
36-fler	335	75	363	72	358	75	355	74	377	77	420	78
<b>Totalt</b>	<b>1 709</b>	<b>64</b>	<b>1 826</b>	<b>63</b>	<b>1 804</b>	<b>65</b>	<b>1 789</b>	<b>65</b>	<b>1 904</b>	<b>67</b>	<b>1 927</b>	<b>67</b>

Västra Götalandsregionens förvaltningar

## Ledarutveckling

### Antal chefer

Omsättning	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Rekryteringsväg	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Börjat	218	109	128	127	369	215	Internt	179	75	89	94	305	171
Slutat	202	112	129	138	226	220	Externt	39	34	39	33	64	44

*Västra Götalandsregionens förvaltningar*

## Andel utvecklingssamtal och utvecklingsplaner

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Andel anställda som haft utvecklingssamtal	72,4	79,3	85,7	85,6	89,4	85,9
Andel chefer som haft utvecklingssamtal med sin chef	82,3	85,8	86,9	88,5	87,2	84,1
Andel anställda som haft individuella utvecklingsplaner	50,2	53,7	59,3	65,9	72,8	70,4